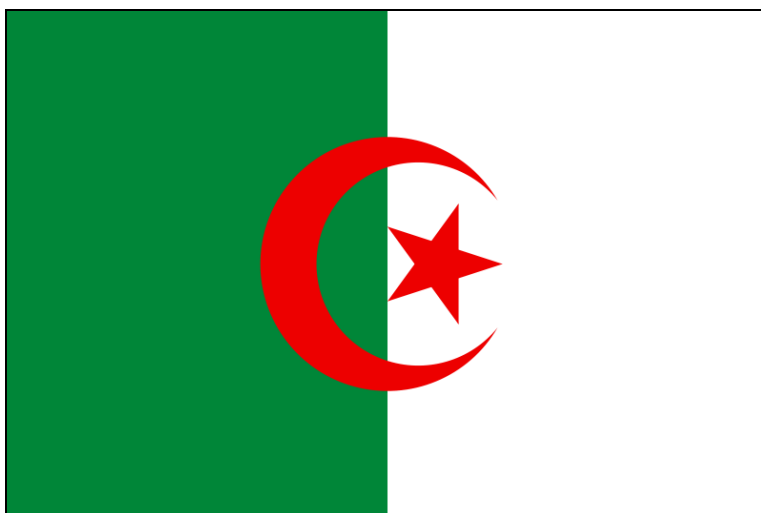


EKONOMICKÁ INFORMÁCIA O TERITÓRIU

Alžírská demokratická ľudová republika



[Všeobecné informácie o krajine](#)

I. ZÁKLADNÉ EKONOMICKÉ INFORMÁCIE

a) Základná charakteristika hospodárstva

Základom priemyslu je sektor uhľovodíkov, ktorý tvorí asi 60 % príjmov rozpočtu, 30 % z HDP a vyše 95 % príjmov z vývozu. Alžírsko má 7. najväčšie zásoby zemného plynu na svete a je jeho druhým najväčším vývozcom. V zásobách ropy je na 15. mieste. Vďaka dlhodobým vysokým cenám ropy v posledných rokoch zaznamenalo Alžírsko vysoký prebytok obchodnej bilancie a devízových rezerv. Snaha vlády o diverzifikáciu hospodárstva, prilákanie domácich a zahraničných investícií mimo energetiku nedosiahla veľký úspech pri redukcii nezamestnanosti a zvyšovaní životnej úrovne. Alžírskaya ekonomika je do značnej miery závislá na ťažbe a vývoze ropy. Príjmy z predaja ropy sa podieľajú viac ako 97 % na celkových príjmoch z exportu, asi dvoma tretinami na rozpočtových príjmoch a takmer 40 - 45 % na tvorbe hrubého domáceho produktu. Na výšku príjmov z predaja ropy má najväčší vplyv vývoj svetových cien ropy. Rast HDP dosahuje od roku 1995 trvale kladné hodnoty. HDP v r. 2010 predstavoval 3,9%.

Počas druhého mandátu (2004-2009) prezident Bouteflika sa zaviazal zaviesť sociálne a hospodárske reformy prostredníctvom Plánu na podporu rastu. Tento päťročný plán mal zaviesť modernizáciu infraštruktúr a liberalizáciu ekonomiky, vrátane privatizácie. Prezident oznámil pokračovanie reforiem a posilnenia investícií počas svojho tretieho mandátu s novým päťročným ekonomickým plánom. Alžírsko predstavuje hospodársku a finančnú stabilitu: rast cien ropy do roku 2008 a opatrná rozpočtová politika znamenajú, že krajina disponuje vysokými bankovými rezervami (173,63 miliárd USD), nízkou infláciou (4,3 % v roku 2010) a znižujúcim sa zahraničným dlhom (20,3 miliárd USD).

Veľký význam má pre Alžírsko tiež podpis asociačnej dohody s EU, ktorá tak dala jasne najavo, že osud alžírskaya ekonomiky jej nie je ľahostajný. Predpokladá sa, že najväčšiu časť zahraničných investícií bude pochádzať práve z krajín Európskej únie.

Základné makroekonomické ukazovatele

	2006	2007	2008	2009	2010
HDP v mld. USD	117,3	134,3	170,2	139,8	160,3
HDP na obyv.	3 470	3904	4940	3 926	4435
Prírastok HDP %	2,0	3,0	2,4	2,4	3,3
Inflácia %	2,3	3,6	4,9	4,6	4,3
Zadĺženosť v mld. USD	4,7	4,9	4,9	0,5	
Export v mld. USD	54,61	60,16	79,30	45,19	9,4*
Import v mld. USD	21,46	27,63	39,48	39,29	13,8*
Miera nezamestnanosti v %	12,3	13,8	11,3	10,2	10
Minimálna mzda v DZD	10 000	12 000	12 000	15 000	15 000

Zdroj: Banque d'Algérie, Office nationale des statistiques

Alžírskaya centrálna banka sa v minulosti snažila zachovať reštriktívnu cenovú politiku vyššími úrokovými sadzbami, znižovaním tempa rastu miezd a stláčaním inflácie. Aby však podporila oživenie vnútorných investícií predovšetkým do neropných oblastí ekonomiky, bola nútená úrokovú sadzbu znižovať. Začiatkom roku 2009 a v dôsledku svetovej finančnej krízy sa však úroková sadzba zvýšila.

Štátny rozpočet - príjmy, výdaje, saldo

Rozpočtové príjmy a výdaje (v mld. DZD)							
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
príjmy	1 711,6	1 683,3	1 802,6	1 924,0	1 625,6	3 000	2 992
výdaje	1 971,2	3 555,4	3 623,8	4 322,9	1 260,5	5 860	6 605
saldo	-259,60	- 1 872,1	- 1 821,2	- 2 398,9	365,04	-2 860	-3. 613

Zdroj: Banque d'Algérie

Rozpočet na rok 2011 prijatý vládou predpokladá príjmy vo výške 2 992 miliárd DZD (29,7 miliárd €) a výdaje vo výške 6 605 miliárd DZD (65,520 miliárd €). Žiadne zvyšovanie daní a poplatkov sa nepredpokladá, pričom štátny rozpočet bol vypracovaný na báze 4% hospodárskeho rastu a 3,5% inflácie. Vláda predpokladá zvýšiť počet pracovníkov štátnej správy o 50 000, z ktorých bude 15 000 v Policajnom zbore, 15 000 v zdravotníctve a 15 000 v školstve.

b) Hlavné odvetvia hospodárstva

Priemysel

Od začiatku deväťdesiatych rokov je viditeľná snaha alžírskoho vedenia o uskutočnenie štrukturálnych zmien v priemysle. Zhruba štyri pätiny všetkých priemyselných podnikov sú štátne firmy, zostávajúcu pätinu tvoria malé a stredné súkromné podniky (približne 25 tisíc firiem). Štátny sektor pokrýva všetky priemyselné odvetvia, ktoré sú v Alžírsku zastúpené: hutníctvo železa a ocele, strojárstvo, výroba elektrospotrebičov a elektroniky, potravinárstvo, textilný a kožiarsky priemysel, výroba stavebných hmôt (cementárne a tehelne), drevospracujúci priemysel, chémia, farmaceutický priemysel, výroba hnojív, stavebníctvo. Z tohto dôvodu prakticky všetky vlády menované po nástupe prezidenta Bouteflika do funkcie od roku 1999 prijali program, ktorého hlavnými zásadami sú pokračovanie a prehĺbenie reštrukturalizácie priemyslových podnikov, urýchlenie procesu privatizácie a výrazné zlepšenie finančného prostredia.

Niektoré prebiehajúce ekonomické reformy priaznivo ovplyvnili časť makroekonomických ukazovateľov: napr. mieru inflácie, ktorá v roku 1995 predstavovala takmer 30 %, sa postupne znížila na úroveň 4,3 %, centrálna banka znížila úrokové sadzby, čím sa zvýšili devízové rezervy (173,63 miliárd USD) a do istej miery sa stabilizoval výmenný kurz národnej meny. Zlepšenie makroekonomických ukazovateľov by však nebolo postačujúce bez ďalšieho zlepšenia výkonnosti na úrovni priemyselných subjektov. Z tohto dôvodu sa všetky vlády menované Bouteflikom hlásia k programu, ktorého hlavnými zásadami je pokračovanie a prehĺbovanie reštrukturalizácie priemyselných podnikov, urýchlenie procesu privatizácie a výrazné zlepšenie finančného prostredia. Svetová finančná kríza prinútila vládu prehodnotiť vývoj priemyselnej výroby a zaviesť program hospodárskeho oživenia a zavedenia certifikácie podnikov, ako aj budovanie priemyselných zón a obmedzovanie štátnych investícií do podnikov určených na privatizáciu. Alžírsku citelne chýba priemysel, ktorý by spracovával energetické suroviny. Preto bol vypracovaný program na výstavbu 10 petrochemických jednotiek. Prioritnými oblasťami budú aj naďalej elektrotechnický priemysel, farmaceutika, potravinárstvo, strojárstvo (automobilový priemysel) a petrochémia – oblasť hnojív, ďalej spracovávanie textilu a kože, drevársky priemysel a výroba obrábacích strojov a priemysel spojený s úpravou vody, výrobou energie a s lodným staviteľstvom.

Stavebníctvo

V posledných rokoch možno v Alžírsku zaznamenať veľkú stavebnú aktivitu. Alžírsko trpí nedostatkom bytov. Behom päťročnice 2010–2014 sa má vybudovať až jeden milión bytov. Došlo k presunu z predchádzajúceho obdobia (2005–2009), kedy tento cieľ nebol splnený. Jedným z predpokladov, ako zaistiť bytovú výstavbu s minimálnym zaťažením štátneho rozpočtu, je rozvoj súkromných podnikateľských subjektov v oblasti stavebníctva. Preto vláda pristúpila k čiastočnej privatizácii veľkých štátnych stavebných spoločností, ktoré sa stali motorom tohto odvetvia. Darí sa tiež prilákať zahraničné stavebné spoločnosti, pričom zo zahraničných spoločností pôsobiacich na alžírskom trhu sú najaktívnejšie čínske firmy, ktorým sa podarilo získať veľký podiel na stavebnej výrobe.

Uspokojenie dopytu po bývaní sprevádza aj ďalšie kroky vlády v oblasti finančného sektoru, ako napr. prijatie zákona o poskytovaní hypotekárnych úverov. Miesto predpokladaného podnetu domácim výrobcom vo forme štátnych zákaziek tak zo vzniknutej situácie paradoxne ťažili zahraniční dodávatelia a miestni dovozcovia. Rozvoj stavebnej činnosti pokračuje aj cez pokles domácej výroby stavebných hmôt. Ten sa prejavil hlavne v produkcii základných stavebných materiálov, ako sú cement, tehly a tvárnice. Jediným stavebným materiálom, ktorého výroba zaznamenala dokonca nebývalý rast, je stavebné sklo.

Ďalším vážnym problémom Alžírska je zásobovanie pitnou a úžitkovou vodou, a to nielen v púštnych oblastiach, ale predovšetkým v husto obývaných oblastiach na severe krajiny. Odhaduje sa, že zhruba 250 km vodovodného potrubia privádzajúceho vodu do oblasti veľkého Alžíru vyžaduje nutnú obnovu. Národný vodárenský podnik EPEAL pripravil ambiciózny program na zvýšenie úrovne zásobovania vodou Alžíru, Oranu (na západe) a Constantine (na východe). K zlepšeniu zásobovania vodou je treba tiež vybudovať priehrady s vodnými nádržami.

Poľnohospodárstvo

Alžírsko je druhá najväčšia africká krajina o rozlohe takmer 2,4 mil. km², avšak orná pôda zaberala v roku 2002 iba 8,619 mil. ha, čo predstavuje 3,6% celkovej rozlohy. Zhruba jedna tretina ornej pôdy je stále vo vlastníctve štátu, avšak prevažne obhospodarovaná súkromným sektorom. Poľnohospodárstvo je dôležitým odvetvím alžírkeho hospodárstva, lebo zamestnáva takmer 25% z celkového počtu pracovných síl a podieľa sa zhruba 12% na tvorbe HDP. Veľkou prekážkou rozvoja poľnohospodárskej produkcie je pretrvávajúci nedostatok finančných prostriedkov. Vláda sa chystá zvýšiť rozlohu zavlažovanej pôdy a napomôcť lepšej distribúcii poľnohospodárskych plodín. Ďalším cieľom plánu je tvorba nových pracovných príležitostí v poľnohospodárstve, ochrana existujúcich poľnohospodárskych plôch a ich rozširovanie, ako i obmena a výsadba ovocných stromov a zalesňovanie plôch. Obilniny sa pestujú na ploche 3,088 mil. ha. Z celkovej obrobenej plochy pripadá viac než 2 mil. ha na pestovanie pšenice, 773 tis. ha na jačmeň a 77 tis. ha na ovos. Očakáva sa však, že táto plocha postupne bude klesať, pretože poľnohospodári prestávajú pestovať obilie na pôdach s nízkou rentabilitou. Zelenina určená pre konzervársky priemysel sa pestovala na ploche 67 tis. ha. Dôležitou poľnohospodárskou komoditou sú rastlinné oleje a citrusové plody. Dôležitou poľnohospodárskou komoditou nielen pre domáci spracovateľský priemysel, ale i významným exportným výrobkom, sú datle. V oblasti lesníctva sa vláde nedarí radikálne zlepšiť neutešený stav, aj keď sa pokúsila zastaviť rozširovanie púšte výsadbou lesov v dĺžke 1500 km v severnej časti krajiny. Živočišna výroba stále nedosahuje požadovaných výkonov a nestačí tak pokrývať domácu potrebu mäsa a mlieka. V súčasnej dobe je vo vlastníctve poľnohospodárov 18 mil. oviec, 3,5 mil. kôz, 1,700 mil. hovädzieho dobytku a 250 tis. tiav. Chov dobytku má veľký význam hlavne v južných oblastiach krajiny. Vlastníctvo živých zvierat je však veľmi nerovnomerné, odhaduje sa, že zhruba 50 % stavu je vlastnené 5 % vlastníkov.

Čo sa týka rybolovu, úroveň výnosov je veľmi slabá. Aj keď celková dĺžka pobrežia je 1200 km, alžírski rybári nie sú schopní tejto výhody využiť, pretože neexistuje vhodné lodné vybavenie. Väčšinou sa jedná o malé rybárske lodky, ktoré sú len málo efektívne. Vláda sa rovnako snaží prilákať kapitál z arabských bánk s cieľom zaistiť potrebný rozvoj rybolovu.

Finančný sektor

Finančná situácia štátu je v rozhodujúcej miere závislá na vývoji svetových cien ropy. Negatívny vplyv na príjmy štátnej pokladnice má celkovo malý podiel daní, kombinovaný s ich nedôsledným vymáhaním a kontrolou. Bankový a finančný sektor, ktorého neuspokojivý stav je veľkou brzdou ekonomických reforiem, je jedným z najviac kritizovaných odvetví alžírkej ekonomiky. Zahraniční partneri si najviac sťažujú na zdĺhavosť bankových operácií, lebo jednoduché otvorenie akreditívu môže trvať i pol roka. Situáciu zatiaľ nerieši ani prítomnosť zahraničných bánk, ktoré rovnako podliehajú veľmi prísnej prídellovej politike centrálnej banky. Reforma finančného a bankového systému sa preto stala jednou z hlavných priorít vlády.

Banková sústava

Bankový systém je úplne ovládaný štátom. Štátny dohľad nad všetkými zahraničnými finančnými transakciami bol zavedený v novembri 1967. Bankový dohľad je zaisťovaný prostredníctvom Conseil de la monnaie et du crédit (Menovej a úverovej rady) a Banque d'Algérie (centrálnej banky), ktorá zahájila svoju činnosť 1. januára 1963. Podmienky pre vykonávanie bankovej činnosti, ktoré sú pomerne prísne, sú stanovené zákonom o mene a úveroch z r. 1990. Aby banka získala povolenie k vykonávaniu bankových operácií, musí dodržať predovšetkým pomer platobnej schopnosti vo výške 8%. Bankovú sústavu tvorí: centrálna banka (Banque d'Algérie), štátne banky (Banque Algérienne de Développement, Banque Nationale d'Algérie, Banque de Développement Local, Banque de l'Agriculture et du Développement Rural, Banque Extérieure d'Algérie, Crédit Populaire d'Algérie, Caisse Nationale d'Épargne et de Prévoyance) a súkromné alžírskych banky, zahraničné banky a ich pobočky (Union Bank, El Mouna Bank, Compagnie Algérienne des Banques, Banque Générale Méditerranéenne, Algerian International Bank, Albaraka, ABC, Citibank, Natexis, Société Générale, Le Crédit Lyonnais, BNP-Paribas, Crédit Agricole, Arab Bank PLC Algeria, Alryan Bank a British Arab Commercial Bank. Zo zahraničných bánk sú v Alžírsku najviac zastúpené francúzske banky. Hlavným cieľom Société Générale, BNP Paribas a Natexis Banques Populaires je podporovať aktivity francúzskych exportérov.

Služby

Sektor služieb je naďalej nerozvinutý. Potenciálne bude schopný s rastom investícií absorbovať značnú časť pracovnej sily. V súčasnosti pracuje v sektore služieb cca 1 milión ľudí. Bola zahájená privatizácia 11 veľkých alžírskych hotelov, ďalšie privatizácia v sektore služieb by mala nasledovať. O potrebe nemalých investícií v oblasti služieb svedčí skutočnosť, že veľká časť hotelov nezodpovedá medzinárodným normám.

Železničná sieť

Alžírsko má rozsiahlu železničnú sieť (4200 km) a vedenie alžírskych železníc predpokladá, že v roku 2010 prepraví 80 mil. pasažierov. Najväčšie investície majú plynúť do rozvoja a rekonštrukcie železničnej dopravy. Počíta sa s elektrifikáciou 2 000 km tratí a s výstavbou 600 km nových úsekov, s čím súvisí aj potreba lokomotív, železničných vagónov, signalizácie a telekomunikačných prostriedkov. V roku 2011 bolo v Alžírii uvedené do prevádzky metro.

Cestná sieť

V Alžírsku je takmer 90 tis. km ciest. Modernizácia vozoviek bude vzhľadom k obrovskej kapitálovej náročnosti zdĺhavá. Aj v oblasti cestnej dopravy vláda uvažuje o privatizácii a hľadá zahraničných investorov predovšetkým pre výstavbu diaľnic.

Námorná doprava a prístavy

V Alžírsku je deväť významných prístavov, z ktorých najväčšie sú v mestách Alžír, Oran, Bedjađa, Arzen a Annaba. Prístav v Alžíri sa pripravuje na rozsiahlu rekonštrukciu. Modernizácia prístavu v Annabe bola dokončená výstavbou kontajnerového prekladiska s kapacitou 375 tisíc ton.

Letecká doprava

Letecká doprava v Alžírsku patrí k najintenzívnejším na africkom kontinente. Ročne odbaví v priemere 6 mil. cestujúcich a cca 28 tisíc ton nákladu. Najväčšie (medzinárodné) letiská sú v Alžíri, Oranu, Annabe a v Constantine. Okrem týchto štyroch je činných ďalších asi 60 menších letísk. Mnohé z nich sú priebežne modernizované pre medzinárodnú dopravu a rastúcu vnútroštátnu prepravu. Nová prístavacia dráha bola otvorená na letisku v Hassi Ramel, ktoré je centrálnym letiskom zahraničných ropných spoločností v oblasti s najväčšou ťažbou ropy a zemného plynu. V ostatných rokoch vola dokončená modernizácia a rozšírenie letiska v Alžíry. Behom prvej etapy výstavby s ukončením v polovici r. 2009 bola zvýšená odbavovacia kapacita letiska na 15 mil. cestujúcich ročne. Štátna letecká spoločnosť Air Algérie, ktorá má v oblasti vnútroštátnych letov monopol, sa snaží o modernizáciu služieb, aj keď doposiaľ iba s malým úspechom, keďže meškanie či rušenie letov je veľmi časté. Vláda však hodlá tuto situáciu zmeniť o.i. aj pripravovanou modernizáciou leteckého parku v období 2010–2014.

c) Členstvo v medzinárodných organizáciách a účasť v integračných procesoch

Alžírsko je členom väčšiny najdôležitejších medzinárodných organizácií. V apríli 1998 bolo Alžírsko zvolené podpredsedom komisie OSN pre odzbrojenie. Alžírsko je aktívne v regionálnych organizáciách, ako sú OAJ (teraz Africká únia), LAS a OIK. V roku 1989 bol založený Zväz arabského Maghrebu, ktorého členmi sú okrem Alžírska tiež Maroko, Tunisko, Líbya a Mauretánia. Cieľom tohto ekonomického zoskupenia bolo vytvoriť oblasť voľného obchodu, colnú úniu a spoločný trh. Za ďaleko významnejšieho partnera považuje Alžírsko Európsku úniu. Už v roku 1977 uzavreli Alžírsko a EÚ dohodu o spolupráci, ktorá poskytla Alžírsku okrem iného preferenčný režim pri vývoze do krajín EÚ. Alžírsko je signatárom Barcelonskej deklarácie, ktorej cieľom je stredomorské partnerstvo. Tato nová forma spolupráce Sever-Juh predpokladá do roku 2010 vytvorenie eurostredomorskej oblasti voľného obchodu.

II. PODPORA OBCHODU A PODNIKANIA

a) Podnikateľská legislatíva

Za účelom získania aktuálnych informácií sa odporúča kontaktovať v každom konkrétnom prípade alžírsku obchodnú komoru a Agentúru pre podporu investícií. Zamestnávanie cudzincov je vzhľadom na vysokú nezamestnanosť v krajine bezproblémové. Na trhu práce je dostatok vzdelaných ľudí hovoriacich plynulo francúzsky, mladšia generácia ovláda aj angličtinu.

Daňový systém

Základnou daňou právnických i fyzických osôb je daň z príjmu. Tá je rovnako ako vo väčšine krajín progresívna, pričom na ročný príjem do 60 tis. DZD sa vzťahuje nulová sadzba, príjmy v rozmedzí 60 tis. až 180 tis. DZD sa daní sadzbou 10%, od 180 tis. do 360 tis. DZD sadzbou 20%,

od 360 tis. do 720 tis. DZD sadzbou 30%, od 720 tis. do 1,920 mil. DZD sadzbou 35% a na príjmy prevyšujúce túto hranicu je uplatňovaná sadzba vo výške 40%. Príjmy z kapitálového majetku sa započítavajú do príjmov právnických a fyzických osôb a sú zdaňované rovnakými sadzbami. Zamestnávateľia odvádzajú 26% z hrubého príjmu svojich zamestnancov a zamestnanci ďalších 9% na zdravotné a sociálne poistenie.

Z predaja tovaru a služieb je vyberaná daň z pridanej hodnoty. Základná sadzba činí 17%, znížená 7%. Z vlastníctva pozemkov (zastavaných aj nezastavaných) sa odvádza daň vo výške 5% u plôch do 500 m², 7% u plôch od 500 do 1000 m² a nad 1000 m² je uplatňovaná daň vo výške 10%. Výnimku tvorí poľnohospodárska pôda, ktorá je zdaňovaná sadzbou 3%.

Daň z majetku do 8 mil. DZD je nulová, od 8 mil. do 10 mil. DZD činí 0,5%, od 10 mil. do 20 mil. DZD 1%, od 20 mil. do 30 mil. DZD 1,5%, od 30 mil. do 50 mil. DZD 2% a z majetku nad hranicu 50 mil. DZD sa vyberá daň vo výške 2,5%

b) Programy podpory zahraničného obchodu, technickej a finančnej pomoci, projekty regionálnej spolupráce

Vytvorená v rámci reforiem zavedených v Alžírsku v priebehu 90-tich rokov, Investičná agentúra prešla evolúciou zohľadňujúcou hospodársku a sociálnu situáciu v krajine. Agentúra je súčasťou vládnych inštitúcií a bola jej zverená úloha pri uľahčení a podpore zahraničným investorom.

c) Verejné obstarávanie

V dennej tlači sú uverejňované oznámenia o vyhlásení výberových konaní.

d) Zmluvná základňa

Ekonomické a hospodárske zmluvy medzi SR a Alžírskom sa v súlade so zahraničnopolitickými prioritami SR a Proexportnou politikou SR na r. 2007 – 2013 plnili.

III. INVESTÍCIE, ENERGETIKA, VEDA A VÝSKUM

a) Priame zahraničné investície:

Tempo prílivu zahraničných investícií je stále nedostatočné. V snahe podporiť ekonomický rast a znížiť vonkajšiu zadlženosť štátu navrhuje alžírsku vládu zahraničným veriteľom kapitalizáciu pohľadávok a účasť na privatizácii alžírkej ekonomiky. Neskôr boli uzatvorené dohody o rekonverzii časti zahraničného dlhu s tromi najväčšími alžírskymi veriteľmi - Španielskom, Talianskom a Francúzskom. Obdobie rokov 2001 až 2007 sa vyznačovalo zvýšenou aktivitou zahraničných investorov predovšetkým z arabských krajín. Arabský ekonomický a sociálny rozvojový fond (FADES), poskytol Alžírsku dodatočné úvery, ktoré boli určené hlavne na financovanie projektu na výstavbu diaľnice východ - západ, projektu na dopravu pitnej vody z priehrady Béni Haroun do šiestich okresov (Constantine, Mila, Batna, Khenchela, Oum El-Bouaghi a Jijel), projektu na výstavbu priehrady v Tebesse a iných projektov, napr. na výstavbu a rekonštrukciu železničnej siete, založenie univerzity na juhu Alžírsku, výstavbu nemocnice v meste Médea a ďalších menej významných projektov.

V centre záujmu alžírkej vlády i zahraničných investorov zostáva aj naďalej ťažba a doprava ropy a zemného plynu. Zhruba jednou tretinou sa na celkovej výške zahraničných investícií podieľa USA následne Taliansko (14%), Austrália (9%), Veľká Británia, Indonézia a Kanada (po 8%) a Francúzsko (7%), o zvyšok sa delí medzi ruské a španielske spoločnosti a ďalšie krajiny. Najvýznamnejšie projekty boli realizované britskými spoločnosťami (30%), americkými (20%), austrálskymi (16%) a španielskymi (15%). Alžírsku konfederáciu priemyselníkov a výrobcov sa najviac sťažuje na nedostatočnú podporu investičnej činnosti zo strany bánk pôsobiacich na

alžírskom trhu. V roku 2010 bol pritom podľa viacerých analýz zaznamenaný výrazný pokles priamych zahraničných investícií do Alžírsku. Oproti roku 2009 klesol ich objem o 13% na 805 miliónov dolárov, čo predstavuje najnižšie číslo za posledné desaťročie. Podľa analýz je to z dôvodu istých anti-liberálnych opatrení alžírскеj vlády (importné obmedzenia a iné).

Problémom Alžírsku je zlá bezpečnostná situácia v krajine. V Alžírsku nie sú v súčasnej dobe žiadne priame slovenské investície. Najviac hľadaným sektorom pre zahraničné investície je ťažba, spracovanie a distribúcia ropy a zemného plynu, kde sú aktívne predovšetkým americké a západoeurópske spoločnosti. V porovnaní s investíciami do ropného priemyslu je objem zahraničných investícií do ostatných priemyselných odvetví s výnimkou telekomunikácií nepatrný. Prípady privatizácie štátnych podnikov sú cez opakovane deklarovanú rozhodnosť vlády zatiaľ iba ojedinelé. Doposiaľ boli privatizované iba menšie firmy vo vlastníctve miestnych zastupiteľstiev.

Vláda má záujem o prekonanie jednostrannej závislosti alžírскеho hospodárstva na exporte ropy a zemného plynu. Verejný sektor je v Alžírsku následkom minulého vývoja a predovšetkým širokej industrializácie v 70. a 80. rokoch rozsiahly a jeho privatizácia nebude jednoduchá ani po praktickej stránke. Alžírsko podpísalo s mnohými krajinami dohody o vzájomnej podpore a ochrane investícií, takže po právnej stránke poskytuje zahraničným investorom relatívne dostatočné záruky. Vláda v svojej argumentácii pre získanie zahraničných investícií využíva skutočnosť, že alžírsky trh je najvýznamnejším trhom subregiónu. Za ďalšie komparatívne výhody je označovaná napr. geopolitická poloha, úroveň a cena pracovnej sily, nízka cena energií, dobrá infraštruktúra.

Alžírsku vláda si uvedomuje komplikovanosť vlastnej hospodárskej situácie a neefektívnosť štátneho sektoru, a je preto rozhodnutá privatizáciu urýchliť. Na druhej strane si je ale vedomá eventuálneho negatívneho dopadu privatizácie na zvýšenie už tak vysokej nezamestnanosti a na zhoršenie sociálnej situácie. Po prezidentských voľbách vyhlásil prezident Bouteflika koncom roku 2009 boj proti korupcii a podporu sociálnej oblasti za prioritné úlohy. Tieto ambície by mali podporiť hlavne rozvoj ekonomiky aj cestovného ruchu.

Podmienky vstupu zahraničného kapitálu

Podmienky vstupu zahraničného kapitálu upravuje predovšetkým zákon č. 01-03 o rozvoji investícií, ktorý bol prijatý v auguste 2001, a čiastočne tiež zákon č. 01-04 o usporiadaní, práve a privatizácii štátnych podnikov prijatý v rovnakej dobe. Zákon o rozvoji investícií upravuje režim pre národné a zahraničné investície do sféry výroby a služieb včítane investícií do aktivít vyplývajúcich z poskytnutia koncesíí alebo licencií. V zmysle prijatého zákona sa investíciami rozumie zriadenie aktív v súvislosti s novou činnosťou, rozšírením existujúcich kapacít alebo ich obnovou či reštrukturalizáciou, kapitalové účasti peňažnej alebo hmotnej povahy a obnova ekonomickej aktivity v rámci celkovej či čiastočnej privatizácie.

Zákonom o rozvoji investícií bola rovnako zriadená národná agentúra na rozvoj investícií, ktorá je povinná v lehote jedného mesiaca od podania žiadosti vydať investorom všetky potrebné dokumenty pre realizáciu investície a zároveň oznámiť, či im boli či neboli poskytnuté požadované úľavy. Týmito úľavami sa rozumie po dobu realizácie investície obecné znížené colné sadzby na dovážané zariadenia, oslobodenie od DPH na dovážaný tovar a služby a odpustenie prevodných poplatkov spojených s nadobudnutím nehnuteľností.

Okrem spomenutých úľav môžu byť investorovi poskytnuté ďalšie výhody, a to ako vo fáze realizačnej, tak i vo fáze prevádzkovej, avšak len za predpokladu, že sa jedná o investíciu v oblasti, ktorej rozvoj nie je možný bez účasti štátu. Tým sa má na mysli napr. vybudovanie infraštruktúry potrebnej pre realizáciu investície za štátne prostriedky. Po uvedení investície do prevádzky sú investori oslobodení od dane z príjmu a niektorých ďalších daní súvisiacich s ekonomicou aktivitou, a to po dobu 10 rokov. Zahraničné právnické a fyzické osoby sú

posudzované rovnakým spôsobom ako alžírskе subjekty, pokiaľ nie je stanovené inak v dohode medzi Alžírskom a krajinou pôvodu investora.

Zmyslom druhého zákona je stanovenie pravidiel usporiadania, správy, kontroly a privatizácie štátnych podnikov, ktorými sú podľa tohto zákona spoločnosti, v ktorých štát drží priamo či nepriamo majoritný podiel. Zákon si nepochybne kladie za cieľ okrem iného znížiť čo najviac riziko možných negatívnych sociálnych dopadov prechodu k trhovému hospodárstvu. Jedným z prostriedkov k dosiahnutiu tohto cieľa je povinná účasť dvoch zástupcov zamestnancov v správnej alebo dozornej rade.

Pokiaľ privatizovaný objekt zaisťuje výrobu alebo poskytuje služby štátu prospešné, štát garantuje kontinuitu týchto aktivít. V prípade, že sa nový majiteľ zaviazе modernizovať privatizovaný objekt, zachovať v plnej výške alebo čiastočne stav zamestnancov a pokračovať v doterajšej ekonomickej aktivite, môže získať ďalšie výhody.

Technické záležitosti vstupu zahraničného kapitálu na alžírsky trh sú v kompetencii príslušných ministerstiev a sprostredkúva ich Agence Nationale de Développement et de l'Investissement (ANDI), ktorá nahradila predchádzajúcu APSI.

Asociačná dohoda s EÚ, rovnako ako prístupové rokovania s WTO, vyvolávajú nedôveru alžírskych odborov i priemyselníkov, ktorí sa obávajú, že ich podniky budú vystavené nemilosrdnej konkurencii európskych firiem. Na druhej strane sa však zlepšuje pozícia súkromných firiem, ktoré sú závislé od voľného obchodu s Európou a snažia sa v asociačnej dohode hľadať skôr výhody ako nedostatky. V súčasnosti veľmi záleží na tom, ktorý prúd zmýšľania v budúcnosti prevládne. Je pravdepodobné, že v roku 2010 bude zatiaľ ďalej pretrvávajúť nedôvera.

Alžírsko s cca 34 miliónmi obyvateľov a schopnosťou absorbovať obrovské množstvo investícií do zastaraného a často nefunkčného strojného vybavenia priláka investorov z EÚ. Tomu zodpovedajú aj časté a opakujúce sa návštevy na vysokej úrovni a podnikateľské misie, hlavne z Francúzska, Talianska, Španielska a ďalších krajín EÚ, ktoré v minulosti nejavilo o Alžírsko veľký záujem. To vyvoláva tlaky na ďalšie legislatívne úpravy, ktoré podporia rozvoj súkromného sektoru, ktorý sa postupne stáva hnacím motorom alžírskеj ekonomiky.

b) Energetická politika krajiny

Z hľadiska tvorby hrubého domáceho produktu je rozhodujúcim odvetvím alžírskеj ekonomiky ťažba, spracovanie a doprava ropy, ropných produktov a zemného plynu s viac ako 40 % podielom. Tiež podiel týchto surovín na exporte je tradične vysoký, predstavuje okolo 95 – 98 %. Zásoby alžírskеj ropy sú odhadované na 12,46 mld. barelov a zemného plynu na 4,52 biliónov metrov štvorcových. Stredobodom záujmu zahraničných, hlavne západoeurópskych a amerických, spoločností je predovšetkým ťažba, spracovanie a doprava ropy a ropných produktov. Sektor ropy a zemného plynu prilákal už v uplynulých rokoch aj cez zlú bezpečnostnú situáciu do krajiny značné investície. Len Spojené štáty investovali do tohto sektoru v priebehu posledných desiatich rokov 3,5 mld. USD. Sonatrach, štátna ropná spoločnosť a vôbec najväčší podnik v krajine, podpísal za uplynulé obdobie niekoľko joint-ventures s rôznymi západnými, ale aj ruskými firmami. Alžírsko má teraz dva hlavné plynovody, ktoré sprostredkovávajú export do Európy.

Elektrická energia je v Alžírsku vyrábaná takmer výlučne spaľovaním zemného plynu (96 %). Inštalovaný výkon výroby elektrickej energie je 6 750 MW. Počet odberateľov je 5,6 mil.. Až 94% alžírskych domácností je pripojených na elektrický prúd, čo predstavuje najvyšší podiel zo všetkých severoafrických krajín. Do rozvodnej siete je pripájaných každoročne cca 150 tisíc nových domácností. Do roku 2005 dĺžka elektrického vedenia dosiahla 345 tisíc km oproti 150 tisíc km v roku 1992. Sonelgaz pokračuje tiež v projektoch na dokončení elektrifikácie vidieka.

V súčasnosti sú hlavnými producentmi elektrickej energie elektrárne na plynové turbíny v Alžíri, Annabe a v Orane. Je využívaná aj sieť menších vodných elektrární v oblasti Kabylie, ktoré majú kapacitu asi 7% celkových dodávok. Nové veľké projekty sú plánované pre oblasti miest Skikda a Alžír s cieľom pokryť rastúcu potrebu domácností a priemyslu. Vláda podporuje tiež produkciu solárnej energie. Potenciál tohto druhu energie sa bude pravdepodobne rozvíjať úmerne s potrebou zaistiť dodávky energie v odľahlých oblastiach.

Okrem ropy a zemného plynu má Alžírsko zásoby zlata a diamantov, ale rovnako i značné zásoby kvalitnej železnej rudy, fosfátov, olova, zinku a ďalších kovov. Táto oblasť bola v minulých rokoch dosť zanedbávaná, preto alžírskaya strana sa snaží o intenzívny rozvoj ťažobného priemyslu za pomoci zahraničných spoločností.

c) Veda, výskum a vývoj, inovácie

Vedecký systém Alžírskaya patrí k jednému z najmladších v celej Afrike, nakoľko inštitucionálna nestabilita v 70-tich a 80-tich rokoch spôsobila, že veda sa stala súčasťou politickej a verejnej diskusie až na začiatku 90-tich rokov. Ministerstvo vysokého školstva zabezpečuje integráciu vedy do aktivít výučby. V Alžírsku pôsobí 15 univerzít, 14 vedeckých centier, 39 inštitútov spadajúcich pod technické ministerstvá a tiež 13 vedeckých podnikových pracovísk.

IV. ZAHRANIČNÝ OBCHOD KRAJINY

a) Dovočný a vývočný režim, obchodná prax

Pre štátny podnik alebo súkromnú právnickú či fyzickú osobu nie je v zásade problém doviesť tovar zo zahraničia a následne ho zaplatiť. Dovozca na základe uzavretého kontraktu a obdržanej pro forma - faktúry požiadava o vydanie dovočnej licencie. V prípade štátnych firiem kontrakt spravidla vstupuje do platnosti až po jeho notifikácii, čo môže trvať aj niekoľko týždňov alebo dokonca mesiacov. Menej významné kontrakty nepodliehajú notifikácii, avšak exportér by mal vedieť, že v mnohých prípadoch, keď podozrieva alžírskaya partnera z pomalosti, sa jedná skôr o problém s vydaním dovočnej licencie alebo otvorením akreditívu (tj. uvoľnením príslušnej čiastky v devízach). Pri platbe akreditívom musí vývozca predložiť banke dovozcovi obvyklé dokumenty, ako sú obchodná faktúra, osvedčenie o pôvode tovaru a baliaci list. Dokumenty sa môžu líšiť podľa povahy tovaru. Alžírsky colný systém možno kvalifikovať ako ochranársky, a to aj cez zmeny, ku ktorým došlo pod tlakom WTO v procese prijímania Alžírskaya za člena. V roku 2001 bol schválený zákon o novom colnom sadzobníku. Tento sadzobník okrem iného upravuje colné sadzby na niektoré druhy tovaru dovážaného z krajín, ktoré poskytujú Alžírsku doložku najvyšších výhod. Položky colného sadzobníka zodpovedajú medzinárodnému harmonizovanému systému. Výška colných poplatkov na dovážaný tovar je klasifikovaná podľa stupňa ukončenia jednotlivých výrobkov. Doterajšie štyri sadzby vo výške 5, 15, 25 a 40% boli nahradené tromi sadzbami, a sice 5, 15 a 30%, pričom na dovoz surovín sa vzťahuje prvá sadzba, na dovoz polotovarov druhá a na hotové výrobky tretia sadzba. Podmienky zahraničnoobchodnej činnosti upravuje tiež obchodný zákonník (Code de Commerce 96-27 zo dňa 9.12.1996, doplňujúci Code de Commerce 75-59 zo dňa 26. septembra 1975), ktorý okrem iného stanovuje podmienky pre oblasť zahraničného obchodu, cieľ a daní. Vývočnými položkami, ktoré podliehajú kontrole, sú samozrejme ropa a ropné produkty (ktorých vývoz podlieha okrem iného kvótam stanoveným OPEC), ďalej zemný plyn, ako aj ďalšie suroviny, ktoré možno označiť za strategické.

b) Základná štatistika zahraničného obchodu

Alžírsko je silne závislé na zahraničnom obchode, lebo iba vďaka vývozu surovín, predovšetkým ropy a zemného plynu, je schopné pokryť domácu potrebu potravín a strojných zariadení. Najväčším problémom je požiadavka na odstránenie tarifných prekážok.

Táto oblasť je pre Alžírsko veľmi citlivá, lebo úplne sa do značnej miery podieľajú na príjmoch štátneho rozpočtu a tiež zabraňujú prístupu tovaru, ktorý by mohol konkurovať slabej domácej produkcii. Od získania nezávislosti bolo saldo obchodnej bilancie Alžírska prevažne pasívne: zmena nastala po prudkom raste svetových cien ropy v roku 1973, ktoré prispelo k podstatnému zvýšeniu alžírskych príjmov z exportu.

Alžírsky export dosiahol počas prvých ôsmich mesiacoch roku 2011 nárast o 18,26% (47,14 miliárd USD), pričom aj dovoz sa zvýšil na hodnotu 31,17% miliárd USD. Prebytok zahraničného obchodu sa zvýšil o 18% (2,4 miliárd USD) a dosiahol 15,97 miliardy USD. Túto pozitívnu situáciu ovplyvňuje najmä zlepšenie exportu ropy a zemného plynu v dôsledku posilnením cien. Ropa a plyn predstavovali 97,09% alžírkeho exportu so 45,76 miliardami USD (oproti 38,80 miliárd z roku 2010).

Prehľad dovozu v mil. USD						
	2005	2006	2007	2008	2009	2010*
Potravinárske výrobky	3 587	3 800	4 954	7 813	5 863	1 554
Energie a oleje	212	244	324	594	549	106
Suroviny	751	843	1 325	1 394	1 200	313
Polotovary	4 088	4 934	7 105	10 014	10 165	2 504
Priemyselné zariadenia	160	96	146	174	233	63
Poľnohospodárske zariadenia	8 452	8 528	10 026	13 093	15 139	3 580
Spotrebné predmety	3 107	3 011	3 751	6 397	6 145	1 286
Import celkom	20 357	21 456	27 631	39 479	39 294	9 406

Prehľad vývozu v mil. USD						
	2005	2006	2007	2008	2009	2010*
Potravinárske výrobky	67	73	88	119	113	48
Energie a oleje	45 094	53 429	58 831	77 361	44 128	13 460
Suroviny	134	195	169	334	170	54
Polotovary	656	828	993	1 384	692	218
Poľnohospodárske zariadenia	-	-	1	1	-	-
Priemyselné zariadenia	36	44	46	67	42	4
Spotrebné predmety	14	43	35	32	49	6
Export celkom	46 001	54 613	60 163	79 298	45 194	13 790
Obrat	66 358	76 069	87 794	118 777	84 488	23 196
Saldo	25 644	33 157	32 532	39 819	5 900	4 384

Zdroj: Centre National de l'Informatique et des Statistiques, *- údaje za 1. štvrťrok

c) Tovarová štruktúra zahraničného obchodu v členení vývoz/dovoz

Podľa údajov sa v roku 2010 ropa a zemný plyn sa výrazne podieľali na celkovej hodnote **vývozu**. Z ostatných exportných výrobkov je možné spomenúť oleje, amoniak, zinok, mazadlá a chemické polotovary, fosfáty, nové pneumatiky a niektoré poľnohospodárske plodiny, ako sú datle a víno, v menšej miere zelenina, koža a tabak. Na **dovoze** sa podieľajú technické vybavenia – stroje (9%), polovýrobky (25%), potraviny (15%) iný spotrebný tovar (14%) a prírodný materiál (3%).

d) Teritoriálna štruktúra zahraničného obchodu vývoz/dovoz

Najväčšími odberateľmi Alžírsko bolo v roku 2010 Španielsko (19,69 %), nasledovalo Francúzsko (14,68 %) a Holandsko (11,07%). Dôležitým partnerom z hľadiska vývozu Alžírsko je tiež Taliansko (7,75 %), Belgicko (7,18 %) ďalej Sýria (4,86 %) a Tunisko (3,94 %). Naopak **najväčším dodávateľom** Alžírsko v rovnakom období bolo Francúzsko (15,07 %) nasledovala Čína (10,97 %) a Taliansko (10,01 %). Medzi významných dodávateľov patrí tiež Španielsko (6,52 %), Nemecko (5,79 %), USA (5,16 %) a Kórea (4,88 %).

e) Vývoj zahraničného obchodu so SR za posledných päť rokov (vývoz/dovoz)

Alžírsko bolo v roku 2010 z pohľadu SR na 149. mieste v poradí dovozu, na 64. mieste v poradí vývozu. Obchodnú výmenu charakterizuje vysoký vývoz a nízky dovoz. Vývoz je pomerne nestabilný, kolíše v priebehu rokov.

Vzájomná obchodná výmena medzi SR a ADĽR:

tis. Eur	2005	2006	2007	2008	2009	2010
dovoz	200	166	4	15	32	146
vývoz	15 881	35 784	16 554	26 475	19 597	14 411
obrat	16 081	35 950	16 558	26 490	19 629	14 557
saldo	15 681	35 618	16 550	26 460	19 565	14 265

tis. USD	2005	2006	2007	2008	2009	2010
dovoz	194	168	5	22	45	194
vývoz	15 422	36 268	20 180	38 328	27 334	19 105
obrat	15 616	36 436	20 185	38 350	27 379	19 299
saldo	15 228	36 100	20 175	38 306	27 289	18 911

Zdroje: Štatistický úrad SR

Hlavnými vývoznými položkami SR do ADĽR sú výrobky železa ocele (28,4 %), jadrové reaktory (22,9 %), vozidlá (18,9 %) a elektrické stroje a zariadenia (13,1 %). Hlavnými a jedinými dovoznými položkami SR z ADĽR sú elektrické stroje a zariadenia (49 %), jedlé ovocie a orechy (30,7 %), tlačené knihy (19 %) a výrobky chemického priemyslu (1,1 %).

V. MARKETINGOVÁ STRATÉGIA

a) Obchodné zvyklosti v teritóriu

Alžírsko je závislé nielen na dovoze strojných zariadení, ale i väčšiny potravín a predmetov dennej spotreby. Dovozením sa zaoberajú väčšinou špecializované firmy, v prípade potravinárskeho a spotrebného tovaru prevažne súkromné spoločnosti. Mnoho dovozných

firiem patrí Alžírčanom žijúcim vo Francúzsku, ktorí sú spravidla skúsenými obchodníkmi. Spôsob jednania a dosiahnutia dohody sa tak v zásade nelíši od bežných európskych zvyklostí. Rovnako firmy, ktoré pôsobia priamo v Alžírsku, majú európske spôsoby jednania, občas sa však možno stretnúť i s úplnými začiatočníkmi, ktorí o pravidlách medzinárodného obchodu nemajú ani poňatia. Zmluvné záväzky vyplývajúce z kontraktov sú spravidla plnené. Najistejším platobným nástrojom z pohľadu zahraničného dodávateľa zostáva platba dopredu alebo akreditív. Na platbu dopredu väčšinou pristúpi len taký obchodník, ktorý má o tovar mimoriadny záujem a nemá žiadneho tradičného dodávateľa. Odporúča sa uzatvárať kontrakty v európskej mene. Pre súkromné spoločnosti je typický individuálny a skôr intuitívny prístup k jednaniu. Naopak pri jednaní so štátnou firmou je treba počítať s kolektívnym poňatím na strane alžírkeho partnera, na jednaniach sú spravidla prítomní zástupcovia všetkých zúčastnených, t.j. od zástupcu podniku cez stredný článok riadenia až po zástupcu príslušného ministerstva. Vlastné jednanie sa koná v priestoroch kupujúceho, niekedy tiež v hoteli, kde sú ubytovaní zástupcovia zahraničnej firmy. V prípade, že sa jedná o významnejšiu štátnu zákazku, koná sa jednanie na pôde ministerstva. Pokiaľ je jednanie vedené na firemnej alebo podnikovej úrovni, hlavne v letných mesiacoch nie je žiadnym prehréškom, keď sa partner dostaví na jednanie bez saka, len v košeli s krátkym rukávom a prípadne bez kravaty. Pri jednaní na ministerstve je však spoločenský oblek samozrejmosťou. Na úvod jednania sa partneri, pokiaľ sa nepoznajú, vzájomne predstavia a vymenia si vizitky. Tie majú štandardnú podobu vrátane uvedenia e-mailovej adresy. S výnimkou titulu „doktor“ a „profesor“ nie je obvyklé používať tituly. Iné tituly sa na vizitkách uvádzajú neodporúča. Vizitky by mali byť v jazyku francúzskom alebo anglickom, údaje v arabčine nie sú nutné. Ak ide o prvý kontakt alebo zdvorilostné stretnutie, jednanie býva kratšie, spravidla do tridsiatich minút. Naopak prejednávanie konkrétneho kontraktu sa môže pretiahnuť na niekoľko dní. Obecne platí, že jednania so štátnymi podnikmi sú zložitejšie a zdĺhavejšie než so súkromnými firmami. Stáva sa i to, že vo fáze jednania obchodník nielenže nie je rozhodnutý, od ktorého dodávateľa tovar nakúpi, ale ani to, či ho vôbec kúpi. Pokiaľ sa partneri nepoznajú, je jednanie vedené skôr formálne. Neformálny prístup možno prejavíť na spoločnom obede alebo večeri, kde sa síce dbá na etiketu, avšak atmosféra býva uvoľnenejšia. Najčastejšie používaným rokovacím jazykom, a to ako v písomnom, tak i v osobnom styku, je francúzština, ktorá úplne prevláda nad arabčinou. Najvhodnejšia doba na jednanie je medzi 10. a 12. hodinou alebo poobede medzi 14. a 16. hodinou, pretože úrady a väčšina firiem pracuje od 9 do 17 hodín s prestávkou od 12 do 13.15 hod. Víkendové dni sú vo štvrtok a v piatok. V priebehu roku nemá zmysel plánovať jednania v júli a v auguste, keď si Alžírčania berú dovolenku. Nevhodným termínom pre jednanie je tiež pôstny mesiac ramadán a rovnako ako v Európe i koniec roku.

V súkromných spoločnostiach vek nehrá žiadnu úlohu, i tu je vidieť paralela s európskymi zvyklosťami. Naopak v štátnych spoločnostiach býva pravidlom, že s vyšším vekom rastie zodpovednosť a spoločenské postavenie. V súkromných spoločnostiach zaujímajú vyššie postavenie väčšinou muži, avšak v štátnej správe sa neustále zvyšuje počet žien vo vedúcich funkciách. Osobné kontakty sú z hľadiska spoločenských vzťahov rozhodujúce. Vystupovanie štátnych úradníkov býva korektnejšie, úradníci na nižšom stupni sa chovajú skromnejšie ako ich nadriadení. Naopak u súkromných podnikateľov možno podľa ich vystupovania iba ťažko usúdiť, či ide o seriózneho partnera. Často sa totiž stáva, že obchodník, ktorý má vybrané spôsoby chovania, sa nakoniec ukáže úplne nedôveryhodným, to isté však môže platiť aj naopak.

Pre Alžírčanov je typická nedochvilnosť. Často sa stáva, že partner sa nedostaví k jednaniu v stanovenú hodinu a veľakrát ani v stanovený deň. Z dôvodu nevyspytateľnosti dopravy sa tiež dosť často stáva, že zákazník sa na jednanie dostaví skôr a potom sa domáha okamžitého prijatia. Naopak pri jednaní v sídle alžírkeho partnera je bežné, že i keď sa zahraničný partner dostaví včas, musí ešte čakať, až bude jeho alžírsky partner pripravený jednanie zahájiť. Malým strpením je obvykle myslená doba do pätnástich minút, chvíľka strpenia však môže znamenať aj niekoľko desiatok minút. Pokiaľ sa jednanie dohodne s dlhším časovým predstihom, je treba vždy presnú dobu potvrdiť, a to nielen pred odjazdom



do Alžírka, ale radšej ešte v plánovaný deň jednanía. Alžírsky obchodník sa vyjadruje skôr stručne. Väčšina alžírskych dovozcov sú sprostredkovatelia, ktorí tovar nenakupujú pre seba. Komunikácia s nimi v prvej fáze býva zdĺhavá, nie je ľahké získať jasný a prehľadný dopyt a tiež špecifikáciu dopytu. Preto by malo byť v záujme predávajúceho jednať nielen s dovozcom, ale snažiť sa spoznať tiež konečného užívateľa.

Ak predmetom jednanía je významná zákazka alebo partneri sa už dlhšiu dobu poznajú, je bežné, že alžírsky partner pozve svojho hosťa na obed alebo na večeru do reštaurácie. Pokiaľ sú vzťahy medzi nimi priateľské, nie je neobvyklé ani pozvanie do rodiny.

Mnohé firmy, ktoré dodávajú svoje výrobky do Alžírka alebo ich v minulosti dodávali, majú priamy kontakt na alžírskych dovozcov. Ďalšou možnosťou je zasielanie žiadostí o nadviazanie obchodných kontaktov na obchodnú komoru, prípadne regionálne obchodné komory. Okrem toho v Alžírsku existujú firmy, ktoré ponúkajú spracovanie marketingovej štúdie. Táto služba je využívaná hlavne západoeurópskymi krajinami, pričom cena za jednu marketingovú štúdiu sa pohybuje rádovo v desiatkach tisíc Sk podľa rozsahu štúdie.

b) Vyhodnotenie odbytových možností SR

Ťažisko obchodnej činnosti sa postupne presúva do súkromnej sféry, lebo štátny sektor až na pár výnimiek trpí chronickým nedostatkom finančných prostriedkov. Viac menej v prípade najdôležitejšieho odvetvia alžírkej ekonomiky, t.j. ťažbe, spracovania a distribúcií ropy a zemného plynu, sú výberové konania vyhlasované štátnymi organizáciami. Domáca výroba je cez intenzívnu industrializáciu krajiny v 70. a 80. rokoch nedostatočná a kvalitatívne nevyhovujúca. Snahou alžírkej vlády je teda modernizácia vlastnej výrobnéj základne tak, aby bola schopná konkurovať európskym firmám. Tu sa slovenským firmám ponúka možnosť uplatniť sa napr. pri nutnej rekonštrukcii ropných rafinérií. Ďalšou možnosťou je účasť na rekonštrukcii elektrární či rozvoji energetickej siete. Je možné sa uplatniť aj dodávkami dopravnej techniky, či už sa jedná o železničné vagóny a lokomotívy, malé dopravné lietadlá či prostriedky mestskej hromadnej dopravy, ako sú električky, trolejbusy alebo autobusy.

Alžírsko má už dlhšiu dobu záujem skôr o osvojenie si výrobných technológií vyspelých krajín, ako len o jednoduché dovozy strojných zariadení a spotrebného tovaru. Súkromné obchodné firmy budú pochopiteľne aj naďalej mať záujem o dovoz tovaru hlavne v oblastiach, ktoré nie sú pokryté domácou výrobou, ale výrobný sektor, či už súkromný či štátny, bude stále viac vyžadovať spoluprácu na kvalitatívne vyššej báze. Vzhľadom k tomu, že alžírka vláda sa snaží legislatívnymi opatreniami v oblasti investícií prilákať zahraničný kapitál, ponúka sa otázka, či by firmy nemali byť v tomto smere aktívnejšie. Veď na trhu už pôsobí rada amerických, západoeurópskych i ázijských firiem, ktoré dosahujú významných úspechov.

S ohľadom na lacnejšiu a pritom pomerne kvalifikovanú pracovnú silu možno ponúkať dodávky niektorých strojných zariadení v rozloženom stave s tým, že montáž bude prevedená na mieste. Tým sa ušetrí hlavne na colných poplatkoch, ktoré dovoz hotových výrobkov značne predražujú. Niektoré odbory, ako je napr. výroba stavebných hmôt, sú domácou výrobou nedostatočne pokryté. Je možnosť sa uplatniť vo výrobe cementu, stavebného skla či strešných krytín.

c) Marketingová stratégia pri vývoze do teritória

Pred uzatvorením kontraktu s miestnym partnerom sa odporúča konzultovať miestneho právnika. Právne poradenské služby sú v Alžírsku na dobrej úrovni. Dodávateľ by mal vždy vyžadovať platbu akreditívom, prípadne platbu dopredu. Je však treba počítať s tým, že otvorenie akreditívu môže trvať i niekoľko týždňov. Za túto zdĺhavú procedúru však spravidla nenesie zodpovednosť odberateľ, ale pomalý postup miestnych bánk a celkovo zlé fungovanie bankového a finančného sektoru.

d) Praktické informácie pre exportéra a importéra

Na cestu do Alžírsku potrebujú občania cestovný pas platný minimálne 5 mesiacov odo dňa začatia cesty. Pri ceste autom neplatí tzv. Zelená karta, treba sa ale preukázať technickým preukazom vozidla. Odporúča sa mať medzinárodný vodičský preukaz. Na hraničnom prechode občan získa turistickú kartu s maximálnou platnosťou tri mesiace a musí uzatvoriť turistickú poisťku s minimálnou platnosťou na jeden mesiac. Pri príchode do krajiny sa vyžaduje minimálna výmena vo výške 50 USD na osobu a pobyt a vyplnenie devízovej deklarácie. Ak osoba prichádza na pozvanie, v ktorom je uvedené, že pozývajúca osoba uhradí všetky náklady spojené s jej pobytom, splnenie povinnej minimálnej výmeny valút sa nevyžaduje.

Bezpečnostná situácia v Alžírsku zostáva naďalej nepriaznivá. Služobné cesty možno uskutočňovať v prípadoch, že ich cieľom sú väčšie mestá a delegácia má svojho alžírkeho partnera, ktorý zodpovedá za jej bezpečnosť. Časté sú prípady falošných hliadok na cestách, zrejme vo večerných hodinách.

Pred odjazdom do Alžírsku odporúča sa uzavrieť zdravotné a úrazové poistenie. Úroveň zdravotníckych služieb v Alžírsku je však až na výnimky pomerne nízka, na lepšej úrovni je zásobovanie miestnych lekární.

Podobne ako vo väčšine moslimských krajín začína pracovný týždeň sobotou a končí stredou. Vo štvrtok sa nepracuje v štátnych inštitúciách s výnimkou bankového sektora (avšak len do 12 hod.), súkromné firmy väčšinou tiež nepracujú. Piatok je dňom pracovného kludu pre štátny aj súkromný sektor, otvorené sú len niektoré súkromné obchody s potravinami.

V prípade obchodných ciest sa odporúča sa požiadať alžírkeho partnera o zaistenie prepravy z letiska a o zaistenie ubytovania. Šoférovať sa odporúča iba po hlavných trasách a počas dňa. V Alžírsku je naďalej zlý stav vozoviek, nedostatočné dopravné značenie, zastaranosť automobilov (ich priemerný vek je 17 rokov) a nerešpektovanie dopravných predpisov domácimi vodičmi. Dopravná infraštruktúra je veľmi zanedbaná. Niekedy je ťažké nájsť čerpaciu stanicu s bezolovnatým benzínom. Aj kvalita benzínu je sporná. Vo večerných a nočných hodinách niektorí vodiči nesvietia, iní používajú iba parkovacie svetlá. Cestné poplatky nie sú zavedené. Obchodná sieť je na nízkej úrovni.

Medzi Francúzskom (Marseille) a Alžírskom (Alger, Bédjadda, Skikda, Annaba, Oran) jazdia po celý rok trajekty. Je možné využiť služby alžírkej spoločnosti ENTMV alebo francúzskej SNCM. Cesta medzi Alžírom a Marseille trvá cca 20-25 hodín. Minimálna doba prístavenia vozidla je 3 hodiny pred plánovaným odplávaním.

Lekárska pomoc je poskytovaná zdarma. Vážnejšie prípady hospitalizácie sú realizované miestnymi a štátnymi nemocnicami, ktoré majú nízku úroveň hygieny a poskytovaných služieb. Očkovanie nie je povinné, odporúča sa ale očkovanie proti brušnému týfusu, hepatitíde A a B. Od novembra do apríla v oázach Arib (Adn Delfa) a Ihrir (Illizi) existuje veľmi nízke riziko nákazy maláriou.

Prílohy

- zoznam kontaktov a webových stránok významných ekonomických štátnych inštitúcií (ministerstvo ktoré má v portfóliu zahraničný obchod a podnikanie, agentúry pre rozvoj obchodu a investícií, colná správa atď.), významných obchodných komôr, audítorských firiem, bánk na podporu zahraničného obchodu, podnikateľských, zamestnávateľských asociácií a združení

Ministerstvo financií

Cité Malki – Ben Aknoun, Alger

tel.: 213 21 59 51 51

fax: 213 21 59 52 52

web: www.mf.gov.dz

Ministerstvo hospodárstva

Cité ZERHOUNI Mokhtar El Mohammadia (Ex. Les Bananiers), Alger

tel.: 213 21 89 00 74 75 à 85

fax: 213 21 89 00 34

web: www.mincommerce.gov.dz

Ministerstvo pôdohospodárstva

12, Bd Colonel Amirouche, Alger

tel.: 213 21 71 17 12

fax: 213 21 74 57 29

web: www.minagri.dz

Ministerstvo malých a stredných podnikov

119, Rue Didouche Mourad, Alger

tel.: 213 21 71 34 34/71 44 44/ 71 96 96/ 71 49 64

fax: 213 21 71 49 65

web: www.pmeart-dz.org

Ministerstvo priemyslu a podpory investícií

2, Rue Ahmed Bey -Immeuble le Colisée, Alger

tel.: 021 23 90 50 / 021 23 90 43

fax: 021 23 06 94 / 021 23 94 28 / 021 23 94 88

web: www.mipi.dz

Ministerstvo dopravy

Chemin Ibn Badis – El-Biar, Alger

tel.: 213 21 71 13 66 / 92 98 85 à 91

fax: 213 21 73 64 50 / 73 27 58 / 92 98 90

Ministerstvo verejných prác

06, Rue Mustapha Khalef Ben-Aknoun, Alger

tel.: 213 21 91 55 47 / 21 91 49 47 / 21 91 49 38

fax: 213 21 91 35 95 / 85

web: www.mtp.gov.dz

Ministerstvo energetiky a hutníctva

Tour A, Val d'Hydra BP 677 Gare, Alger

tel.: 213 21 48 85 26

fax: 213 21 48 85 57

web: www.mem-algeria.org

Ministerstvo telekomunikácií

04, Bis Bd. Krim Belkacem, Alger

tel.: 213 21 71 12 20

fax: 213 21 71 92 95/ 71 76 84 / 73 00 47

web: www.mptic.dz

Obchodno-ekonomické organizácie

ALGEX - AGENCE NATIONALE DE PROMOTION DU COMMERCE EXTERIEUR

Route Nationale n° 5 - Cinq Maisons - Mohammadia, Alger

tel.: 213 21 52 12 10 /52 04 00 /52 04 05

fax: 213 21 52 11 26

e-mail: info@algex.dz

web: www.algex.dz

AGENCE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT DE L'INVESTISSEMENT (ANDI)

27 Rue Mohamed MERBOUCHE Hussein Dey, Alger

tel.: 213 21 77 32 62 / 63

fax: 213 21 77 32 57

web: www.andi.dz

CACI - CHAMBRE ALGERIENNE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

6, Bd. Amilcar Cabral, Place des Martyrs

BP 100, 1er Novembre, Alger

tel.: 213 21 96 50 50 / 96 66 66 / 96 77 77

fax: 213 21 96 70 70

web: www.caci.dz

CNRC - CENTRE NATIONAL DU REGISTRE DE COMMERCE

Route nationale n°24 – B.P.18, Alger

tel.: 213 21 20 10 28 / 20 55 38 / 20 37 53

fax: 213 21 20 19 71

web: www.cnrc.org.dz

CACQE - CENTRE ALGERIEN DE CONTROLE DE LA QUALITE ET DE L'EMBALLAGE

Route nationale n°5 – Bab-Ezzouar, Alger

tel.: 213 21 24 30 35 / 24 30 86

fax: 213 21 24 30 11

web: www.cacqe.org

DIRECTION GENERALE DES DOUANES

Rue Docteur Sâadane, Alger

tel.: 213 21 72 59 59

fax: 213 21 72 60 00

web: www.douane.gov.dz

CNIS -CENTRE NATIONAL DE L'INFORMATIQUE ET DES STATISTIQUES DES DOUANES

17, Rue Mourabitines (ex- Rue de la Marine), Alger

tel.: 213 21 71 56 00

fax: 213 21 71 56 40

web: www.douanes-cnis.dz, www.douane.gov.dz

SAFEX - SOCIETE ALGERIENNE DES FOIRES ET EXPORTATIONS

Palais des Exposition, Pins Maritimes-Mohammadia, Alger

fax: 213 21 21 05 40 / 21 06 40

web: www.safex-algeria.com

CNA - CHAMBRE NATIONALE DE L'AGRICULTURE

BP 74/ Mohammadia, Alger

tel.: 213 21 21 00 52



MINISTERSTVO
ZAHRANIČNÝCH VEČÍ
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

fax: 213 21 21 00 40

web: www.chambreagriculture.dz

ANART - AGENCE NATIONALE DE L'ARTISANAT

BP 66, village traditionnel sidi fredj staoueli, Alger

tel.: 213 21 37 69 25

fax: 213 21 37 70 80

CNAM - CHAMBRE NATIONALE DE L'ARTISANAT ET DES METIERS

BP 73 – Sidi Fredj – Staoueli, Alger

tel.: 213 21 37 61 94/95

fax: 213 21 37 61 95

e-mail: cam-artisanat@hotmail.fr

CHAMBRE NATIONALE DE PECHE ET D'AQUACULTURE

BP 77 Village artisanal - Sidi Fredj, Alger

tel.: 213 21 32 61 58

fax: 213 21 32 61 58

FCE - FORUM DES CHEFS D'ENTREPRISES

25, Lot. Radhi H'mida – Cheraga, Alger

tel.: 213 21 36 34 09 / 36 33 35

fax: 213 21 36 20 75 / 37 13 14

WTCAA - WORLD TRADE CENTER ASSOCIATION ALGERIA

70, Chemin Larbi Allik BP 539 – Hydra, Alger

tel.: 213 21 54 84 74

fax: 213 21 54 86 55

INAPI - INSTITUT ALGERIEN DE LA PROPRIETE INDUSTRIELLE

48, Rue Larbi Ben M'hidi, Alger

fax: 213 21 63 97 70

web: www.inapi.org

IANOR - INSTITUT ALGERIEN DE NORMALISATION

5, Rue Abou Hamou Moussa – B.P.104 RP, Alger

tel.: 213 21 54 20 75

fax: 213 21 64 17 61

web: www.ianor.org

ALGERAC - ORGANISME ALGÉRIEN DE NORMALISATION

tel.: 213 21 77 42 60 / 77 41 79

fax: 213 21 77 32 57

e-mail: contact@algerac.org

web: www.algerac.org

ITAFV - INSTITUT TECHNIQUE DE L'ARBORICULTURE FRUITIERE ET DE LA VIGNE

Tessala – El Merdja, Birtouta, Alger

tel.: 213 21 40 03 37 à 39

fax: 213 21 40 03 41

web: www.itafv.dz

INPV - INSTITUT NATIONAL DE LA PROTECTION DES VEGETAUX

Avenue des frères Ouadek – B.P.30 – El-Harrach, Alger



MINISTRY
OF FOREIGN AFFAIRS
OF THE SLOVAK REPUBLIC



MINISTÈRE
DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
DE LA RÉPUBLIQUE SLOVAQUE



MINISTERIO
DE RELACIONES EXTERIORES
DE LA REPÚBLICA SLOVACA



МИНИСТЕРСТВО
ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ
СЛОВАЦКОЙ РЕСПУБЛИКИ



وزارة
الشؤون الخارجية
للجمهورية الجزائرية



斯洛伐克共和国的
外交部

Veľvyslanectvo Slovenskej republiky vo Francúzsku: www.mzv.sk/pariz, emb.pariz@mzv.sk



MINISTERSTVO
ZAHRANIČNÝCH VEČÍ
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

tel.: 213 21 52 30 16 à 18
fax: 213 21 52 58 63
web: www.inpv.edu.dz

ENACT - ENTREPRISE NATIONALE D'AGREAGE ET DE CONTROLE TECHNIQUE

Route nationale n°24, Pins Maritimes – Mohammadia, Alger
tel.: 213 21 20 19 00 / 20 33 97
fax: 213 21 20 33 91

ONDA - OFFICE NATIONAL DES DROITS D'AUTEURS ET DES DROITS VOISINS

49, Rue Abdelrazak Hamla-Bologhine, Alger
fax: 213 21 95 17 53
web: www.onda.dz

OFFICE NATIONAL DE METROLOGIE LEGALE (ONML)

38, Rue Mohammed Rabia – Code Postal 16050 – BP. 415 – Kouba, Alger
tel.: 213 21 29 78 91 / 29 78 98
fax: 213 21 29 79 68
web: www.onml.dz

OFFICE NATIONAL DU TOURISME (ONT)

06, Rue des frères Ziata - El Mouradia, Alger
fax: 213 21 59 13 15
web: www.ont-dz.org

OFFICE NATIONAL DES STATISTIQUES (ONS)

8 et 10, Rue des Moussebilines, Alger
tel.: 213 21 63 99 74 à 76
fax: 213 21 63 79 55
web: www.ons.dz

Banky

BANQUE D'ALGERIE

Villa Jolly, Bd F. Roosevelt, Alger
tel.: 213 21 23 00 23 / 23 02 06
fax: 213 21 73 86 44
web: www.bank-of-algeria.dz

BANQUE NATIONALE D'ALGERIE (BNA)

8, Bd Ernesto Che Guevara, Alger
tel.: 213 21 71 47 47 à 49 / 71 35 40/41/43
fax: 213 21 71 24 24
web: www.bna.dz

BANQUE EXTERIEURE D'ALGERIE (BEA)

03, Rue du Docteur Lucien Raynaud, Hydra, Alger
tel.: 213 21 23 93 15/ 23 92 78
fax: 213 21 23 92 67
web: www.bea.dz

CREDIT POPULAIRE D'ALGERIE (CPA)

02, Bd Colonel Amirouche, Alger
tel.: 213 21 63 56 90 / 63 57 05



MINISTRY
OF FOREIGN AFFAIRS
OF THE SLOVAK REPUBLIC



MINISTÈRE
DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
DE LA RÉPUBLIQUE SLOVAQUE



MINISTERIO
DE RELACIONES EXTERIORES
DE LA REPÚBLICA SLOVACA



МИНИСТЕРСТВО
ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ
СЛОВАЦКОЙ РЕСПУБЛИКИ



وزارة
الشؤون الخارجية
للجمهورية الجزائرية



斯洛伐克共和国的
外交部

Vel'vyslanectvo Slovenskej republiky vo Francúzsku: www.mzv.sk/pariz, emb.pariz@mzv.sk



MINISTERSTVO
ZAHRANIČNÝCH VEČÍ
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

fax: 213 21 63 56 86

web: www.cpa-bank.dz

BANQUE ALGERIENNE DU DEVELOPPEMENT RURAL (BADR)

17, Bd Colonel Amirouche, Alger

tel.: 213 21 63 46 75 / 63 45 49

fax: 213 21 63 51 46

BANQUE DE DEVELOPPEMENT LOCAL (BDL)

05, Rue Gaci Amar – Staoueli, Alger

tel.: 213 21 39 28 20 / 39 28 94 / 39 28 58

fax: 213 21 39 37 57

web: www.bdl.dz

CNEP - BANQUE

40, 42, Rue Larbi Ben M'hidi, Alger

tel.: 213 21 73 90 70

fax: 213 21 73 69 96/74 01 55

web: www.cnepbanque.dz

BANQUE AL BARAKA D'ALGERIE

Lotissement Bouteldja Houadef, Villa n° 1, Rocade Sud - Ben Aknoun, Alger

tel.: 213 21 91 54 50 à 55

fax: 213 21 91 64 57 à 58

web: www.albaraka-bank.com

SOCIETE GENERALE ALGERIE

75, Chemin Cheikh Ibrahim, Alger

tel.: 213 21 92 92 00 à 05

fax: 213 21 92 21 82

web: www.sga.dz

BNP-PARIBAS EL-DJAZAIR

10, Rue Abou Nouas – Hydra, Alger

tel.: 213 21 60 39 42 / 64 24 92

fax: 213 21 60 39 29 / 64 24 95

web: www.algerie.bnpparibas.com

BRITISH ARAB COMMERCIAL BANK

12, Chemin Abdelkader Gadouche – Hydra, Alger

tel.: 213 21 69 19 61

fax: 213 21 69 20 07

web: www.bacb.co.uk

CITIBANK

Bd Frantz Fanon, Hôtel Aurassi, niveau C, bureau 8, Alger

tel.: 213 21 72 88 04 / 72 80 03

fax: 213 21 72 80 22

web: www.citigroup.net

CREDIT LYONNAIS

02, Bd Colonel Amirouche, Alger

tel.: 213 21 63 55 76

fax: 213 21 63 55 77



MINISTRY
OF FOREIGN AFFAIRS
OF THE SLOVAK REPUBLIC



MINISTÈRE
DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
DE LA RÉPUBLIQUE SLOVAQUE



MINISTERIO
DE RELACIONES EXTERIORES
DE LA REPÚBLICA SLOVACA



МИНИСТЕРСТВО
ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ
СЛОВАЦКОЙ РЕСПУБЛИКИ



وزارة
الشؤون الخارجية
للجمهورية السلوفاكية



斯洛伐克共和国的
外交部

Veľvyslanectvo Slovenskej republiky vo Francúzsku: www.mzv.sk/pariz, emb.pariz@mzv.sk

AL RAYAN ALGERIA BANK

29, Rue Ahmed Kara – Bir Mourad Rais, Alger
tel.: 213 21 44 99 00 à 04
fax: 213 21 44 91 94
e-mail: info@alrayan-bank.com

ALGERIA GULF BANK

Route de Cheraga – Dely Ibrahim, Alger
tel.: 213 21 91 07 66
fax: 213 21 91 02 64
e-mail: agbank@hotmail.com

THE HOUSING BANK FOR TRADE AND FINANCE

16, Rue Ahmed Ouaked – Dely Brahim, Alger
tel.: 213 21 91 87 87
fax: 213 21 91 88 78
web: www.housingbankdz.com

ARAB LEASING CORPORATION

Rue Ahmed Ouaked – Dely Brahim, Alger
tel.: 213 21 91 77 63
fax: 213 21 91 76 72
web: www.arableasing-dz.com

ARAB BANKING CORPORATION-ALGERIA

54, Avenue des Frères Bouadou – Bir Mouras Rais, Alger
tel.: 213 21 54 15 15
fax: 213 21 54 16 04

Poistovne

COMPAGNIE ALGERIENNE D'ASSURANCES ET DE GARANTIE DES EXPORTATIONS (CAGEX)

10, Route nationale - Dely Ibrahim, Alger
tel.: 213 21 91 00 49 / 91 00 50
fax: 213 21 91 00 44 / 91 00 45
web: www.cagex.dz

FONDS DE GARANTIE DES CREDITS AUX PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (FGAR)

166 Lotissement Mohamed Saidoun – Kouba, Alger
tel.: 213 21 29 78 88 / 28 04 24
fax: 213 21 28 29 17
web: www.fgar.dz

SOCIETE ALGERIENNE D'ASSURANCE (SAA)

05, Bd Emesto Che Guévara, Alger
tel.: 213 21 71 47 60
fax: 213 21 71 22 16

COMPAGNIE ALGERIENNE D'ASSURANCE ET REASSURANCE (CAAR)

48, Rue Didouche Mourad, Alger
tel.: 213 21 63 20 88 / 63 20 72 / 73
fax: 213 21 63 13 77
web: www.caar.com.dz



MINISTERSTVO
ZAHRANIČNÝCH VEČÍ
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

COMPAGNIE INTERNATIONALE D'ASSURANCE ET REASSURANCE (CIAR)

27, Rue des frères Belhafidh, Hydra Alger

tel.: 213 21 69 25 27 / 69 22 75

fax: 213 21 69 21 94

web: www.laciar.com



MINISTRY
OF FOREIGN AFFAIRS
OF THE SLOVAK REPUBLIC



MINISTÈRE
DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
DE LA RÉPUBLIQUE SLOVAQUE



MINISTERIO
DE RELACIONES EXTERIORES
DE LA REPÚBLICA ESLOVACA



МИНИСТЕРСТВО
ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ
СЛОВАЦКОЙ РЕСПУБЛИКИ



وزارة
الشؤون الخارجية
للجمهورية السلوفاكية



斯洛伐克共和国的
外交部

Veľvyslanectvo Slovenskej republiky vo Francúzsku: www.mzv.sk/pariz, emb.pariz@mzv.sk